

## SISÄLLYSLUETTELO

### YV, 21.11.2019 13:00, Pöytäkirja

§ -2 Pöytäkirjan kansilehti (läsnäolijat) .....	1
§ 12 Yhtymävaltuuston kokouksen koolle kutsuminen sekä kokouksen avaus, laillisuus ja päätösvaltaisuus .....	2
§ 13 Yhtymävaltuuston pöytäkirjan tarkastaminen .....	5
§ 14 Hallinto-oikeuden päätös/yhtymävaltuuston päätöksestä tehty valitus .....	6
§ 15 Tarkastuslautakunnan arviointikertomus - selvitys toimenpiteistä .....	9
§ 16 Muutetun talousarvion 2019 talousarviomuutokset .....	14
§ 17 Ensihoidon palvelutasopäätös 2020 .....	17
§ 18 Ensihoitopalvelun kustannustenjakoa vuonna 2020 .....	19
§ 19 Hoitokustannusten tasaamiseksi potilaskohtaisten kustannusten alarajan määrittely ja jäsenkunnilta perittävä ennakkomaksu vuonna 2020 .....	22
§ 20 Peruspääoman korko vuonna 2020 .....	24
§ 21 Erityisvelvoitteista aiheutuvien kustannusten kattamiseksi jäsenkunnilta perittävä maksu vuonna 2020 .....	26
§ 22 Toiminta- ja taloussuunnitelma 2020 - 2022 ja talousarvio 2020 .....	28
§ 23 Valtuustoaloite .....	32
§ 10045 Oikaisuvaatimusohjeet .....	33

KOKOUSTIEDOT Aika	21.11.2019 klo 13:00-14:55	
Paikka	Lapin sairaanhoitopiiri, auditorio, Ounasrinteentie 22	
SAAPUVILLA OLLEET JÄSENET puheenjohtaja I varapuheenjohtaja II varapuheenjohtaja jäsenet	Anitta Ylitörmänen, puheenjohtaja Hilkka Kotila-Martti, I vpj Esko-Juhani Tennilä, II vpj Aarne Kultima, jäsen Anu Avaskari, jäsen Reijo Palokangas, jäsen Pirjo Laurila, jäsen Kauko Jaakkola, jäsen Sakari Lipponen, jäsen Kosti Hietala, jäsen Pekka Nyman, jäsen Anna-Liisa Pasma, jäsen	Tuula Leinonen, varajäsen Eila Seppänen, jäsen Pentti Korva, jäsen Jouko Höyhtyä, jäsen Pekka Kylmänen, varajäsen Ari Karvo, jäsen Tarja Hänninen, varajäsen Asko Peuraniemi, jäsen Pertti Aska, varajäsen Raimo Haapakoski Tapio Hietala, jäsen Pirjo Konttinen, jäsen
MUUT SAAPUVILLA OLLEET	Toini Sanila Sara Tuisku Jarkko Kotilaine Elli-Maria Kultima Heikki Maaninka Riku Tapio Anne Mäkelä Markku Lehtinen Jari Jokela Jukka Mattila Maarit Palomaa Elisa Kusmin Timo Tammilehto Mikko Häikiö	hallituksen puheenjohtaja hallituksen varapuheenjohtaja hallituksen jäsen hallituksen jäsen hallituksen jäsen hallituksen jäsen tarkastuslautakunnan jäsen tarkastuslautakunnan jäsen sairaanhoitopiirin johtaja johtajaylilääkäri hallintoylihoitaja talousjohtaja henkilöstöjohtaja kehitysjohtaja, sihteeri
LAILLISUUS JA PÄÄTÖSVALTAISUUS	Kokous todettiin lailliseksi ja päätösvaltaiseksi.	
ASIAT	§:t 12-23	
PÖYTÄKIRJAN TARKASTUSTAPA	Tämän kokouksen pöytäkirjantarkastajiksi valittiin Pekka Kylmänen ja Pirjo Konttinen.	
PÖYTÄKIRJAN ALLEKIRJOITUS JA VAR- MENNUS	Anitta Ylitörmänen puheenjohtaja	Mikko Häikiö sihteeri
PÖYTÄKIRJAN TARKASTUS Pöytäkirja on tarkastettu ja todettu kokouksen kulun mukaiseksi. Pöytäkirjan käsittelylehdet on samalla varustettu nimikirjaimillamme.	Tarkastusaika  7.1.2020	21.1.2020
	Allekirjoitukset  Pekka Kylmänen	Pirjo Konttinen
	Pöytäkirja on tarkastettu hallintosäännön 130 § mukaisella tavalla sähköisesti.	
PÖYTÄKIRJA ON PIDETTY YLEISESTI NÄHTÄVÄNÄ	Paikka ja aika www.lshp.fi 23.1.2020 – 6.2.2020	
	Tehtävä johdon sihteeri	Allekirjoitus Mari Haataja

## YHTYMÄVALTUUSTON KOKOUKSEN AVAUS, LAILLISUUS JA PÄÄTÖSVALTAISUUS

Kuntalain (410/2015) 94 § mukaan valtuusto kokoontuu päättämääränsä aikoina ja myös silloin, kun valtuuston puheenjohtaja katsoo sen tarpeelliseksi. Valtuuston kutsuu koolle puheenjohtaja. Kuntalain 64 § nojalla säännöstä sovelletaan myös kuntayhtymiin.

Lapin sairaanhoitopiirin kuntayhtymän perussopimuksen 7 §:n mukaan kutsu yhtymävaltuuston kokoukseen on annettava ja lähetettävä vähintään 14 päivää ennen kokousta yhtymävaltuuston ja hallituksen jäsenille sekä tiedoksi jäsenkuntien kunnanhallituksille.

Kuntayhtymän hallintosäännön 70 § mukaan kokouskutsun antaa valtuuston puheenjohtaja tai hänen estyneenä ollessaan varapuheenjohtaja. Kokouskutsussa on ilmoitettava kokouksen aika ja paikka sekä käsiteltävät asiat.

Hallintosäännön 70 – 71 § mukaan kokouskutsu on lähetettävä vähintään kymmenen päivää ennen valtuuston kokousta kullekin valtuutetulle sekä niille, joilla on kokouksessa läsnäolo-oikeus tai -velvollisuus. Samassa ajassa on kokouksesta tiedotettava kuntayhtymän verkkosivuilla. Esityslista, joka sisältää selostuksen käsiteltävistä asioista ja ehdotukset valtuuston päätöksiksi, lähetetään kokouskutsun yhteydessä, jolleivät erityiset syyt ole esteenä.

Yhtymävaltuuston jäsenmäärä ja äänivallan perusteet määräytyvät perussopimuksen 6 §:n mukaisesti:

Jäsenkuntien valtuustot valitsevat yhtymävaltuustoon jäseniä seuraavasti:

Kunnan asukasluku kunnallisvaalivuonna	jäsenten lukumäärä
2.000 tai vähemmän	1
2.001 – 8.000	2
8.001 – 25.000	3
25.001 – 50.000	5
50.001 – 100.000	7

Kullekin jäsenelle valitaan henkilökohtainen varajäsen.

Yhtymävaltuuston jäsenet valitaan jäsenkuntien valtuustojen toimikautta vastaavaksi ajaksi.

Jäsenkunnan valitsemien jäsenten yhteinen äänimäärä yhtymävaltuustossa määräytyy kunnan viimeksi toimitettuun henkikirjoitukseen perustuvan asukasluvun mukaan siten, että kunnan valitsemilla jäsenillä yhteensä on yksi ääni jokaista alkavaa 1.000 asukasta kohti. Äänimäärä voi kuitenkin olla enintään 35 % kaikkien jäsenkuntien valitsemien jäsenten yhteenlasketusta rajoittamattomasta äänimäärästä.

Jäsenkunnan valitsemien jäsenten yhteinen äänimäärä jakautuu tasan heistä saapuvilla olevien kesken.

Jäsenkuntien edustajat ja äänimäärät ovat seuraavat:

Jäsenkunta	Asukasluku 31.12.2016	Valtuuston jäsenten määrä	Kunnan valitsemat jäsenet (suluissa varajäsen)	Kunnan yhteen- laskettu äänimäärä	Jäsenten henkilö- kohtainen äänimäärä
<b>Enontekiö</b>	1 872	1	Aarne Kultima ( <del>Outi Kurkela</del> )	2	2,00
<b>Inari</b>	6825		Anu Avaskari	7	

	6 825	2	(Eeva Harmanen)		3,50
			Reijo Palokangas (Ritva Hirvelä)		
<b>Kemijärvi</b>	7 661	2	Pirjo Laurila (Suvi Nampajärvi)	8	4,00
			Kauko Jaakkola (Rainer Wahlsten)		
<b>Kittilä</b>	6 383	2	Merja Korva <sup>1</sup> (Markku Mäkitalo) <sup>2</sup>	7	3,50
			Raili Fagerholm <sup>1</sup> (Vilho Molkoselkä) <sup>1</sup>		
<sup>1</sup> Pidätetty Kittilän kunnan luottamustoimista valtiovarainministeriön päätöksellä					
<sup>2</sup> ilmoittanut vetäytyvänsä kuntayhtymän luottamustoimesta					
<b>Kolari</b>	3 827	2	Ira Pääkkölä (Jenni Ritatörmä)	4	2,00 4,00
			Sakari Lipponen (Jyrki Rundgren)		
<b>Muonio</b>	2 350	2	Kosti Hietala (Tapio Pieskä)	3	1,50 3,00
			Petteri Hirsikangas (Juha Niemelä)		
<b>Pelkosenniemi</b>	951	1	Pekka Nyman (Anna-Maija Laukkanen)	1	1,00
<b>Pello</b>	3 565	2	Anna-Liisa Pasma (Markku Alaoja)	4	2,00
			Tapani Risku (Tuula Leinonen)		
<b>Posio</b>	3 424	2	Eila Seppänen (Tuija Suonnansalo)	4	2,00
			Pentti Korva (Pekka Oikarainen)		
<b>Ranua</b>	4 023	2	Jouko Höyhtyä (Jonna-Maria Laivamaa)	5	2,50 5,00
			Tiina Torvinen (Viola Tarujärvi)		
<b>Rovaniemi</b>	62 231	7	Anitta Ylitörmänen (Raija Mommo)	(63) rajoitettu äänimäärä 43,75	6,25
			Hannu Ovaskainen (Pekka Kylmänen)		
			Ari Karvo (Heikki Lindroos)		
			Hilkka Kotila-Martti (Jaana Hoikka)		
			Esko-Juhani Tennilä (Henri Ramberg)		
			Päivi Alaoja (Tarja Hänninen)		
			Asko Peuraniemi (Jorma Koskela)		
<b>Salla</b>	3 654	2	Jorma Kellokumpu (Kari Niemelä)	4	2,00 4,00
			Kari Davidsainen (Pertti Aska)		

<b>Savukoski</b>	1 044	1	Raimo Haapakoski (Marja-Liisa Kelloniemi)	2	2,00
<b>Sodankylä</b>	8 653	3	Tapio Hietala (Marja Kiuru)	9	3,00 9,00
			Mikko Pyhäjärvi (Hanna Riipi)		
			Tuula Annala (Urpo Mokke)		
<b>Utsjoki</b>	1 241	1	Pirjo Konttinen (Elle K. Aikio)	2	2,00
<b>Yhteensä</b>	117 704	<del>32</del> 24			(rajoittamaton äänimäärä 125) rajoitettu äänimäärä 405,75 98,75

Perussopimuksen 8 §:n mukaan yhtymävaltuusto on päätösvaltainen, kun vähintään kaksi kolmannesta (2/3) jäsenistä on saapuvilla ja he edustavat vähintään puolta (1/2) kaikkien jäsenten yhteenlasketusta äänimäärästä.

Hallintosäännön 77 § mukaan läsnä olevat valtuutetut ja varavaltuutetut todetaan sähköisesti tai nimenhuudolla. Todettuaan läsnä olevat valtuutetut ja varavaltuutetut puheenjohtaja toteaa, onko kokous laillisesti koolle kutsuttu ja päätösvaltainen.

### Yhtymävaltuusto

Kokouksen ajasta ja paikasta on ennen kokousta annettu yleisesti tieto julkaisemalla se sairaanhoitopiirin Internet-sivuilla 24.10.2019.

Kutsu ja esityslista liitteineen on lähetetty 6.11.2019 kirjallisesti kullekin valtuutetulle ja yhtymähallituksen jäsenille.

Edellä olevan huomioon ottaen valtuusto toteaa, että kokous on laillisesti koolle kutsuttu ja päätösvaltaisuuden toteamiseksi puheenjohtaja toimittaa nimenhuudon.

### Päätös

Kokouksen laillisuuden toteamiseksi suoritettiin nimenhuuto. Nimenhuudon jälkeen puheenjohtaja totesi, että läsnä on 24 valtuutettua, edustettuna on 14 kuntaa ja käytettävissä 98,75 ääntä.

Kokous todettiin yksimielisesti lailliseksi ja päätösvaltaiseksi.

## YHTYMÄVALTUUSTON PÖYTÄKIRJAN TARKASTAMINEN

Hallintosäännön 91 § mukaan valtuusto valitsee jokaisessa kokouksessa kaksi valtuutettua tarkastamaan kokouksesta laaditun pöytäkirjan siltä osin kuin pöytäkirjaa ei tarkasteta kokouksessa.

Hallintosäännön 130 § mukaan pöytäkirja voidaan allekirjoittaa ja tarkastaa sähköisesti.

### Yhtymävaltuusto

Valitaan kaksi valtuutettua tarkastamaan tästä kokouksesta laadittava pöytäkirja.

### Päätös

Pöytäkirjantarkastajiksi valittiin Pekka Kylmänen ja Pirjo Konttinen.

**HALLINTO-OIKEUDEN PÄÄTÖS/YHTYMÄVALTUUSTON PÄÄTÖKSESTÄ TEHTY VALITUS****Yhtymähallitus 18.9.2019 § 138****Yhtymähallitus 20.2.2019 § 20****Lausunto hallinto-oikeudelle yhtymävaltuuston päätöksestä tehdyn valituksen johdosta****Sairaanhoitopiirin johtaja 12.2.2019**

Eila Seppänen on tehnyt valituksen yhtymävaltuuston päätöksestä 29.11.2018 § 13. Pohjois-Suomen hallinto-oikeus on pyytänyt yhtymähallitukselta lausunnon valituksen johdosta.

**Liite 1** Pohjois-Suomen hallinto-oikeuden lausuntopyyntö 23.1.2019 \*)**Liite 2** Eila Seppäsen valitus 7.1.2019 \*)**Liite 3** Valituksen liitteenä ollut pöytäkirjanote yhtymävaltuuston päätöksestä 29.11.2018 § 13 liitteinen \*)

Eila Seppänen teki 19.6.2018 aloitteen, jossa toi esille, että tarkastuslautakunnan puheenjohtajaksi valittu Sakari Lipponen ei olisi ollut vaalikelpoinen tarkastuslautakunnan puheenjohtajan tehtävään, ja pyysi sairaanhoitopiirin valtuustoa saattamaan asian kuntalain edellyttämälle tasolle. Yhtymähallitus varasi Lipposelle tilaisuuden lausua mielipiteensä sekä antaa selityksensä asiassa ja saattoi asian tarkastuslautakunnan tietoon lausunnon antamista ja/tai mahdollisia toimenpiteitä varten. Tarkastuslautakunta käsitteli aloitteen 19.10.2018 § 51 ja esitti lausuntona, että hallitus valmistelee ja saattaa asian valtuuston käsiteltäväksi.

Yhtymähallitukselle ja edelleen yhtymävaltuustolle tehdyn valmistelun johtopäätöksenä todettiin, että "Lipponen on henkilö, joka on sekä hallituksen jäsenenä että johtavassa ja vastuullisessa tehtävässä liiketoimintaa päätoimialana sairaankuljetuspalvelut harjoittavassa yhteisössä, ja sairaanhoitopiirin yhtymähallituksessa käsitellään tavanomaisesti käytännössä samaa toimialaa eli ensihoitoa koskevia asioita. Arvioitavaksi jää, ovatko ensihoitoa koskevien asioiden ratkaisut sairaanhoitopiirin yhtymähallituksessa omiaan tuottamaan olennaista hyötyä tai vahinkoa sairaankuljetuspalveluja tuottavalle yhtiölle tai sen kilpailijoille. Mikäli näin on, Lipponen ei olisi ollut vaalikelpoinen sairaanhoitopiirin yhtymähallitukseen eikä siten myöskään tarkastuslautakuntaan." Vaalikelpoisuutta tulee arvioida nimenomaan yhtymähallituksen jäsenyyden eikä pelkästään tarkastuslautakunnan jäsenyyden näkökulmasta.

Yhtymähallitus saattoi asian ja Lipposen antaman vastineen yhtymävaltuuston käsiteltäväksi. Yhtymävaltuusto päätti 29.11.2018 § 13, ettei aloite anna aiheutta toimenpiteisiin.

Valituksessaan Seppänen on pyytänyt, että hallinto-oikeus kumoaa yhtymävaltuuston päätöksen. Seppänen katsoo valituksessaan, että yhtymävaltuusto on jättänyt tutkimatta Lipposen vaalikelpoisuuden sairaanhoitopiirin kuntayhtymän tarkastuslautakuntaan. Lisäksi Seppänen on pyytänyt, että hallinto-oikeus tutkii Lipposen vaalikelpoisuuden sairaanhoitopiirin kuntayhtymän tarkastuslautakuntaan. Jälkimmäisellä Seppäsen tarkoittaneen pyytää, että hallinto-oikeus ottaisi enemmän viivästyksen välttämiseksi välittömästi käsiteltäväkseen kysymyksen Lipposen vaalikelpoisuudesta tarkastuslautakuntaan.

Yhtymävaltuuston päätös, ettei aloite anna aiheutta toimenpiteisiin, voidaan tulkita päätökseksi jättää asia tutkimatta tai päätökseksi, että asia on tutkittu, mutta ei anna aiheutta toimenpiteisiin. Lopputuloksen kannalta tulkintavaihtoehtoja ei liene merkitystä. Yhtymävaltuuston ratkaisu perustunee tahtoon noudattaa puolueiden piirijärjestöjen aikanaan tekemiä päätöksiä henkilövalinnoista kuntayhtymän toimielimiin.

Yhtymävaltuusto valitsi 15.8.2017 § 21 tarkastuslautakuntaan perussopimuksen mukaisesti puheenjohtajan, varapuheenjohtajan ja 3 jäsentä, puheenjohtajaksi Sakari Lipposen. Päätös on lainvoimainen.

**Liite 4** Yhtymävaltuuston päätös 15.8.2017 § 21 \*)

Tarkastuslautakunnan asettamista koskevassa päätöksessä ei ollut mainintaa kuntalain 75 § (Vaalikelpoisuus tarkastuslautakuntaan) sisällöstä. Valmistelua voidaan pitää tältä osin puutteellisena. On jopa mahdollista, että valmistelussa tapahtunut menettelyvirhe on voinut olennaisesti vaikuttaa päätökseen ja että päätös on voinut perustua ilmeisesti väärään lain soveltamiseen. Lipposen yritystoiminta lienee yleisellä tasolla ollut yhtymävaltuuston tiedossa tarkastuslautakunnan puheenjohtajaa valittaessa. Sidonnaisuusilmoituksen Lipponen on tehnyt vasta kun tarkastuslautakunnan asettamista koskeva päätös on pantu täytäntöön. On mahdollista, että sidonnaisuusilmoituksen myötä asiaan on tullut sellaista uutta selvitystä, joka olisi olennaisesti voinut vaikuttaa päätökseen.

Lapin sairaanhoitopiirin kuntayhtymän hallintosäännön 18 § (Yhtymähallituksen tehtävät ja toimivalta) nojalla yhtymähallituksen tehtävänä on mm. antaa lausunto yhtymävaltuuston päätöksestä tehdystä valituksesta, jos yhtymähallitus katsoo, ettei yhtymävaltuuston päätöstä ole valituksessa esitetyillä perusteilla kumottava. Yhtymähallituksella ei ole toimivaltaa antaa lausuntoa, että yhtymävaltuuston päätös olisi kumottava. Vaikka yhtymävaltuuston valituksenalainen päätös 29.11.2018 § 13 kumottaisiinkin, jäisi yhtymävaltuuston päätös 15.8.2017 § 21 tarkastuslautakunnan asettamisesta edelleen voimaan.

Koska asiassa on epäselvyyttä ja eriäviä näkemyksiä, yhtymähallitus pitää perusteltuna, että hallinto-oikeus ottaisi enemmän viivästyksen välttämiseksi välittömästi käsiteltävään kysymyksen Sakari Lipposen vaalikelpoisuudesta sairaanhoitopiirin kuntayhtymän tarkastuslautakuntaan. Ratkaisulla olisi arvoa ennakkotapauksena.

Seppänen on vaatinut valituksesta aiheutuvien kustannusten korvaamista, mutta ei ole esittänyt kustannusten määrää. Tuomioistuinmaksulain 9 § mukaan oikeudenkäyntimaksua ei peritä mm. jos hallinto-oikeus muuttaa valituksenalaista päätöstä muutoksenhakijan eduksi. 7 § 2 mukaan hallinto-oikeus voi yksittäistapauksessa määrätä, ettei maksua peritä, jos maksun periminen olisi ilmeisen kohtuutonta.

**Esitys**      **Sairanhoitopiirin johtaja**

Hallitus päättää antaa edellä olevan lausuntona Pohjois-Suomen hallinto-oikeudelle yhtymävaltuuston päätöksestä 29.11.2018 § 13 tehdyn valituksen johdosta.

**Päätös**      Esityksen mukaan

**Yhtymähallitus 18.9.2019 § 138**

Pohjois-Suomen hallinto-oikeus on 6.9.2019 antamallaan päätöksellä 19/0368/2 jättänyt valituksen tutkimatta. Hallinto-oikeus katsoo, että yhtymävaltuuston päätöksellä ei ole ratkaistu kysymystä Lipposen vaalikelpoisuudesta, vaan yhtymävaltuuston kannanotto olla ryhtymättä toimenpiteisiin on asiasisällöltään rinnastettavissa kuntalain 136 §:ssä tarkoitettuun vain valmistelua koskevaan päätökseen, josta ei saa tehdä oikaisuvaatimusta eikä kunnallisvalitusta.

**Liite 5:** Pohjois-Suomen hallinto-oikeuden päätös 6.9.2019



**Esitys Sairaanhoidopiirin johtaja**

Hallitus päättää

1. merkitä hallinto-oikeuden päätöksen tiedoksi;
2. saattaa päätöksen tiedoksi valtuustolle.

**Päätös**

Esityksen mukaan.

---

**Yhtymävaltuusto 21.11.2019**

**Päätös**

Valtuusto merkitsi päätöksen tiedoksi.

Merkittiin pöytäkirjaan, että Sakari Lipponen ja Eila Seppänen ilmaisivat esteellisyytensä ja poistuivat kokouksesta asian käsittelyn ajaksi.

Lisätietoja

sairaanhoidopiirin johtaja Jari Jokela p 040 5323 998  
etunimi.sukunimi @ lshp.fi

**TARKASTUSLAUTAKUNNAN ARVIOINTIKERTOMUS – SELVITYS TOIMENPITEISTÄ****Tarkastuslautakunta 18.4.2019 § 25****Tarkastuslautakunnan arviointikertomus**

Kuntalain 121 §:n mukaan tarkastuslautakunnan on arvioitava, ovatko valtuuston asettamat toiminnalliset ja taloudelliset tavoitteet toteutuneet kunnassa (kuntayhtymässä).

Lautakunnan tehtävänä on kiinnittää huomiota toiminnan, toimintatapojen sekä palvelujen järjestämisen tarkoituksenmukaisuuteen. Tarkastuslautakunta on kuntayhtymän toiminnan poliittinen arvioija ja arvioi poliittisen ohjauksen toteutumista ja tuloksellisuutta, kun taas tilintarkastaja esittää tilintarkastuskertomuksessa arvionsa toiminnan oikeellisuudesta ja laillisuudesta.

Arviointikertomus on tarkastuslautakunnan käsitys siitä, kuinka yhtymähallitus ja muut yhtymän viranomaiset ovat onnistuneet valtuuston tahdon toteuttamisessa. Erityisesti arvioinnissa on syytä kiinnittää huomiota siihen, mitkä tavoitteet eivät ole toteutuneet.

**Eesitys** Tarkastuslautakunta aloittaa arviointikertomuksen valmistelun.

**Päätös** Tarkastuslautakunta aloitti arviointikertomuksen valmistelun.

---

**Tarkltk 9.5.2019 § 32**

**Eesitys** Tarkastuslautakunta viimeistelee ja allekirjoittaa arviointikertomuksen.

**Päätös** Esityksen mukaan.

---

**Yhtymävaltuusto 13.6.2019**

**Liite:** Tarkastuslautakunnan arviointikertomus

**Päätös** Yhtymävaltuusto merkitsee Tarkastuslautakunnan arviointikertomuksen tiedoksi. Tarkastuskertomus annetaan yhtymähallitukselle tarvittavia toimenpiteitä varten.

---

**Yhtymähallitus 5.11.2019 § 171**

Sairaanhoitopiirin johtaja, johtajaylilääkäri, talousjohtaja, hallintoylihoitaja, henkilöstöjohtaja ja kehitysjohtaja 29.10.2019

Kuntalain 121 § 5 momentin mukaan hallitus antaa valtuustolle lausunnon toimenpiteistä, joihin arviointikertomus antaa aihetta.

Arviointikertomuksen luku 5 Johtopäätökset ja suositukset

Kehittämissuositukset perustuvat tarkastuslautakunnan eri tavoilla keräämiin tietoihin ja arviointeihin. Lautakunta on edellisten vuosien tapaan kerännyt tähän johtopäätökset osioon asioita, joihin lautakunta haluaa yhtymähallituksen vastaavan.

Myönteisiä havaintoja vuodesta 2018

- avohoidon painopiste on edelleen kehittynyt positiivisesti ja siirtynyt peruskuntiin
- taloutta hoidettu hyvin ennakoiden tulevia muutoksia
- yhteistyö sidosryhmien kanssa on tiivistynyt
- aktiivinen toiminta sairaalan laajennusprojektissa

Asioita, joita tulee vielä kehittää

- työnvaativuudenarvioinnin prosessi
- ammattitaitoisen henkilökunnan rekrytointi ja pysyvyys sekä työhyvinvoinnin lisääminen
- henkilöstön ja sidosryhmien koulutus asiakaskohtaamisessa
- eri työpisteiden toimivuuden ja yhteensovittamisen kehittäminen
- perehdytysprosessit
- muutosjohtaminen

*Havainto/kehittämissuositus: avohoidon painopiste on edelleen kehittynyt positiivisesti ja siirtynyt peruskuntiin*

*Hallituksen lausunto toimenpiteistä:*

Hoidon painopistettä pyritään edelleen siirtämään avohoitoon niin, että sairaalaan otettaisiin potilaita hoitoon vain sairaalahoidon tarpeen vuoksi. Hoitajakset ovat edelleen vuonna 2019 lyhentyneet niin, että sairaansijojen käyttöaste on pienentynyt ja sairaansijojen määrän muutos väestön tarpeiden mukaisesti on valmisteilla. Vuoden 2019 aikana 9 sairaansijaa on jo osastoilta suljettu.

Vuonna 2020 käynnistetään mm. leikkauspotilaille heräämöstä kotiin toimintamalli, jossa nukutuksen jälkeistä seurantaa voidaan jatkaa heräämössä siten, ettei potilasta tarvitse siirtää vuodeosastolle ollenkaan. Tämän odotetaan edelleen vähentävän hoitopäivien ja sairaansijojen tarvetta.

Terveyskeskusten kanssa on yhteistyötä kehitetty tavalla, jolla jatkohoitoon siirtyminen on joustavoitunut ja hoitajaksojen keskimääräistä lyhentämistä on edistetty. Jatkossa saattaa olla tarkoituksenmukaista myös tavoitella määrätietoisemmin keskussairaalaan suoraan kotiin jatkohoitoon siirtämistä suuremmalla osalla potilaita. Tällöin tavoitteena voi olla keskussairaalan hoitopäivien lisääntymisen kustannuksella hoitajaksojen kokonaisuhoitopäivien väheneminen ja hoitopäivien tehostaminen.

Somatiikan lisäksi myös mielenterveyspalveluissa hoitopäivien vähentäminen ja potilaiden hoitaminen avohoidossa on määrätietoinen tavoite, mikä näkyy mm. sairaansijojen vähentämismahdollisuutena myös Muurolan sairaalassa.

*Havainto/kehittämissuositus: taloutta hoidettu hyvin ennakoiden tulevia muutoksia*

*Hallituksen lausunto toimenpiteistä:*

Jatkuvat muutokset ja tulevaisuuden epävarmuus ovat olleet ja ovat edelleen haasteellisia ja raskaitakin organisaatiolle. On myönteistä, että tarkastuslautakunta näkee taloutta hoidetun hyvin ja muutoksia ennakoiden.

*Havainto/kehittämissuositus: yhteistyö sidosryhmien kanssa on tiivistynyt*

*Hallituksen lausunto toimenpiteistä:*

Arviointikertomuksessa ei ole yksilöity, mitä sidosryhmäyhteistyötä erityisesti tarkoitetaan. Maakunta- ja soteuudistuksen valmistelun aikana yhteistyö sidosryhmien kanssa oli jossain määrin erilaista ja monin osin tiiviimpääkin kuin aikaisemmin. Toisaalta maakunta- ja sotevalmistelun vaatima aika ja resurssit myös haittasivat muuta yhteistyötä sidosryhmien kanssa.

*Havainto/kehittämissuositus: aktiivinen toiminta sairaalan laajennusprojektissa*

*Hallituksen lausunto toimenpiteistä:*

Lapin keskussairaalan laajennushankkeen valmistelu on tiivistynyt ja aktivoitunut. Vuoden 2018 lopulla tehtiin investointipäätös ja saatiin ns. rajoituslain edellyttämä poikkeuslupa sosiaali- ja terveysministeriöltä.

*Havainto/kehittämissuositus: työnvaativuudenarvioinnin prosessi*

*Hallituksen lausunto toimenpiteistä:*

Viimeksi on toteutettu arvioitu terveydenhuollon hoitohenkilöstön vaativien hoitoalan ammattitehtävien ja hoitoalan ammattitehtävien vaativuuden uudelleen arviointi. Kyse oli varsin mittavasta arviointityöstä, sillä hoitohenkilöstöä, esimieskunta mukaan lukien, kuntayhtymässä on yhteensä runsaat 1200 työntekijää tai viranhaltijaa. Muiden ammattiryhmien, teknistä henkilöstöä lukuun ottamatta, jotka tehtävät arvioitiin 2016, arviointiprosessi on alkamassa uusien tehtävänkuvausten laatimisella vastaamaan muuttuneita tehtäviä. Muun muassa tukipalveluiden tehtävien ulkoistamisen seurauksena useiden työntekijäryhmien tehtävät ja työnkuva ovat muuttuneet aikaisemmassa tehtävien vaativuuden arvioinnista.

*Havainto/kehittämissuositus: ammattitaitoisen henkilökunnan rekrytointi ja pysyvyys sekä työhyvinvoinnin lisääminen*

Hoitohenkilökunnan lyhytaikaisten sijaisten rekrytointien helpottamiseksi ja nopeuttamiseksi on vuonna 2019 otettu käyttöön ”Kuntarekryn” sijaispankkitoiminta, johon on haastateltu ja osaamiskartoitettu tehtävään halukkaita sijais ehdokkaita. Näistä on 75 sairaanhoitajaa ja 45 lähihoitajaa. Noin puolet tässä rekisterissä olevista on toisten työntekijien palveluksessa olevia sekä opiskelijoita.

Hoitohenkilökunnan rekrytointi vapautuvien toimien osalta tapahtuu vielä tänä päivänä määräaikaisten sijaisten vakinaistamisilla. Yli 3 vuoden määräaikaista sijaisia joilla vakiinaistamisperusteet ovat jo täyttyneet tai täyttymässä on noin 40- 50.

Rekrytointi-/varahenkilöstöyksikkö on kehittämässä taloon tulevien uusien sijaisten vastaanottamista ja laadukkaan perehdytyksen alkuun saattamista tavoitteena uuden työntekijän sitouttaminen organisaation.

Yhteistyössä paikallisten koulutusorganisaatioiden kanssa suunnitellaan tulevia koulutusmuotoja/ tarpeita ja mahdollistetaan henkilöstöä niihin osallistumaan. Työhyvinvointia seurataan ja tuetaan käytössä olevin menetelmin.

Toukokuussa 2018 käynnistettiin määräaikainen rekrytoinnin kehittämisen projekti, jota johtaa kehittämissyksikköön sijoitettu projektipäällikkö. Projektissa on aluksi keskitytty

toimintamallin laatimiseen lääkäreiden rekrytoimiseksi sairaanhoitopiirin kuntayhtymään sekä Lapin perusterveydenhuollon terveyskeskuksiin. Rekrytointimallia on kehitetty yhteistyössä sairaanhoitopiirin kuntayhtymän, Rovaniemen kaupungin ja Sodankylän kunnan edustajien kesken.

Työhyvinvoinnin kehittämiseksi on järjestetty koulutusta esimiehille ja työntekijöille mm. teemalla Reilua työkaveruutta sekä Reilu ja Rohkea esimies. Työhyvinvoinnin systemaattiseksi seuraamiseksi on kuluvana syksynä otettu kokeiluna käyttöön sairaanhoidollisten tukipalvelujen tulosalueella Fiilismittari-ohjelma, jonka avulla voidaan reaaliaikaisesti kerätä tietoa työhyvinvoinnin tilasta ja joka edistää avointa ja luottamuksellista ilmapiiiriä ja dialogia yksiköissä.

*Havainto/kehittämissuositus: henkilöstön ja sidosryhmien koulutus asiakaskohtaamisessa*

*”Sairaanhoitopiiri on järjestänyt asiakaspalvelukoulutusta asiakkaan kohtaamisesta taksinkuljettajille ja hoitajille. Tavoitteena on ollut vuorovaikutuksen parantaminen potilaan, taksinkuljettajan ja hoitajan välillä. Siirtotilanteista kerätään kirjallista palautetta. Koulutus pitäisi järjestää yhteistoiminnassa taksien, sairaanhoitopiirin ja terveyskeskusten hoitohenkilökunnan kanssa.”*

*Hallituksen lausunto toimenpiteistä:*

Sairaanhoitopiiri on jatkamassa asiakaspalvelukoulutusta asiakkaan kohtaamisesta. Koulutuksen suunnittelutyö on aloitettu ja koulutuksen kohderyhmäksi on muodostumassa taksinkuljettajat sekä sairaanhoitopiirin ja terveyskeskusten henkilökunta.

*Havainto/kehittämissuositus: eri työpisteiden toimivuuden ja yhteensovittamisen kehittäminen*

*Hallituksen lausunto toimenpiteistä:*

Arviointikertomuksen perusteella jää edellisvuoden tapaan avoimeksi ja epäselväksi, mitä eri työpisteiden toimivuuden ja yhteensovittamisen kehittämällä konkreettisesti tarkoitetaan. Useissa eri toimipisteissä työskenteleviä työntekijöitä on useita eri ammattiryhmissä ja yksiköissä. Toimivuuden ja yhteensovittamisen kehittäminen otetaan huomioon mm. sairaalan laajennuksen suunnittelussa sekä työpisteiden vuosi- ym. korjauksissa ja kalusteiden uusinnassa.

*Havainto/kehittämissuositus: perehdytysprosessit*

*Hallituksen lausunto toimenpiteistä:*

Kuntayhtymän henkilöstön uusi perehdytysohjelma hyväksyttiin johtoryhmässä ja yhteistyöryhmässä vuonna 2015. Perehdytysohjelmassa on systemaattisesti kuvattu perehdytysprosessi eli kaikki toimenpiteet, joita työntekijöiden perehdytyksessä on käytävä läpi, perehdytyksen tavoitteet, sisällöt ja vastuuhenkilöt.

Kuntayhtymässä perehdyttäminen, oli kyseessä uusi työntekijä, pitkän poissaolon jälkeen työhön palaava työntekijä tai vuokratyöntekijä, toteutetaan yksiköllisesti, jolloin otetaan huomioon työntekijän ammattitaito, koulutus ja työkokemus. Perehdyttämisen apuna on tarkistuslista sekä perehtyjää että perehdyttäjää varten. Tarkistuslista sisältää jäsenllyyn luettelon perehdyttämisen esille otettavista asioista. Tarkistuslistan mukaisen yleisten perehdyttämisasioiden lisäksi sairaanhoitopiirin yksiköissä on laadittu omia perehdytysuunnitelmia ja -lomakkeita, jotka auttavat työntekijää perehtymään oman yksikön toimintaan ja omiin tehtäviin.

Uusimpana menetelmänä osaamisen hallinnan tietojärjestelmä C&Q:n avulla selvitetään ja arvioidaan kunkin työntekijän osaamisen nykytaso suhteessa tehtävän edellyttämään osaamiseen. Järjestelmän avulla laaditaan osaamisprofiilit, joita voidaan osaamisen arvioinnin ohella käyttää myös perehdyttämisen apuvälineenä. Arvioinnin ja kehityskeskustelun perusteella laaditaan yksilölliset osaamisen kehittämissuunnitelmat osaksi vuosittaista toimintasuunnitelmaa.

Uusia työntekijöitä varten on laadittu perehdytysopas, joka on julkaistu intra-sivuilla. Perehdytysoppaassa, jonka sisältöä säännöllisin väliajoin täydennetään, on tietoa paitsi yleisistä palvelussuhteen ehdoista Lapin sairaanhoitopiirin kuntayhtymässä, myös tietoja ohjeita potilasturvallisuudesta, lääketurvallisuudesta, työturvallisuudesta ja työsuojelusta, tietoturvallisuudesta, infektioiden torjunnasta, työterveyshuollosta, vakuutuksista, työyhteisön ns. pelisäännöistä, henkilökuntaeduista jne. Oppaassa on kustakin teemasta linkit yksityiskohtaisempiin tietoihin. Uusille työntekijöille järjestetään vuosittain toukuussa kolmipäiväinen perehdytystilaisuus, ja työsuhteen alussa ohjattuja perehdytyskierroksia keskussairaalan tiloihin.

*Havainto/kehittämissuositus: muutosjohtaminen*

*Hallituksen lausunto toimenpiteistä:*

Kuten edellä on jo todettukin, jatkuvat muutokset ja tulevaisuuden epävarmuus ovat olleet ja ovat edelleen haasteellisia ja raskaitakin organisaatiolle. Tuottavuusohjelmassa 2019-21 on yhtenä kehittämisalueena johtamisen kehittäminen ja toimenpideohjelmassa 2019 esimiesten valmennusohjelma. Muutosjohtamisen kehittäminen on osa johtamisen kehittämistä ja esimiesten valmennusta.

## **Esitys Sairaanhoitopiirin johtaja**

Hallitus päättää

1. hyväksyä edellä olevan selvityksen toimenpiteistä, joihin on ryhdytty tai joihin on ryhdyttävä tarkastuslautakunnan esille nostamien havaintojen ja kehittämissuosituksen johdosta;
2. antaa selvityksen valtuustolle kuntalain 121 § 5 momentissa tarkoitettuna lausuntona toimenpiteistä, joihin arviointikertomus antaa aihetta.

Lisäksi hallitus

3. esittää valtuustolle, että valtuusto päättää merkitä selvityksen/lausunnon tiedoksi.

## **Päätös**

Esityksen mukaan.

---

**Yhtymävaltuusto 21.11.2019**

## **Päätös**

Valtuusto päätti merkitä selvityksen/lausunnon tiedoksi.

Lisätietoja

sairaanhoitopiirin johtaja Jari Jokela p (016) 328 2001  
etunimi.sukunimi @ lshp.fi

## MUUTETUN TALOUSARVION 2019 TALOUSARVIOMUUTOKSET

### Yhtymähallitus 5.11.2019 § 175

#### Talusojohtaja 30.10.2019

Lapin sairaanhoitopiirin kuntayhtymän perussopimuksen 18 § kolmannen kappaleen mukaan ”*Tilikauden aikana hyväksyttävien talousarviomuutosten on perustuttava määrärahojen, tuloerien sekä tavoitteiden osalta toiminnan tai palvelujen käytön taikka talouden yleisten perusteiden tilikauden aikana jo tapahtuneisiin tai arvioitaviin muutoksiin.*”

Talousarvion 2019 kohdan 5.3 Talousarvion sitovuus mukaan ”Yhtymävaltuusto oikeuttaa yhtymähallituksen päättämään tilikauden aikana tulosalueiden välisistä määrärahojen siirroista sekä investointihankkeiden välisistä määrärahojen siirrosta. Määrärahojen siirtoa koskevat päätökset tulee saattaa valtuustolle tiedoksi.”

#### **Käyttötalouden talousarviomuutokset**

Työterveyshuollon kustannukset ovat ylittymässä talousarviosta jopa 0,5 milj. €. Käyttötalouden bruttotoimintakuluihin lisätään tukipalveluiden tulosalueelle talous- ja henkilöstöpalveluiden tulosityksikkön työterveyshuollon toimintayksikölle 1610 arvioitu summa 0,5 milj. €. Työterveyshuollon kustannukset jyvitetään sisäisinä erinä tulosalueille. Lisämäärärahalle ei ole osoittaa katetta, joten tämä kasvattaa sairaanhoitopiirin ja niiden tulosalueiden alijäämää, joille kustannuskohdennetaan sisäisenä jyvityksenä.

Mielenterveys- ja päihdepalvelujen suoritteiden toteuma jää merkittävästi alle arvioidun, mikä aiheuttaa sen, etteivät ulkoiset tulot toteudu talousarvion mukaisina. Ulkoisten myyntitulojen talousarviota pienennetään 300 000 €, joka tarkoittaa vastaavalla summalla alijäämän lisäystä tulosalueelle.

#### **Suoritemäärien talousarviomuutokset**

Suoritemäärien talousarviomuutoksia kohdentuu oman toiminnan avohoitokäynteihin, hoitopäiviin ja hoitajaksoihin sekä ostettuihin avohoitokäynteihin ja hoitopäiviin. Näin ollen myös koko sairaanhoitopiirin suoritemääräarviot muuttuvat. Suoritemäärien uudelleen arviointi on tehty 9 kuukauden toteuman ja aikaisempien vuosien toteutuneiden loppuvuoden suoritemäärien perusteella.

#### **Investointien talousarviomuutokset**

Hankkeelle 1, vy 9136, lisätään 310 000 € mm. Virtuaalikirjasto Oy:n, Oys-Erva osuuskunnan ja Esko Oy:n osakkeiden tai osuuksien ostoihin.

Hankkeelle 8, vy 9009, LKS:n tilamuutokseen lisätään 200 000 €. Lisätarve johtuu merkittävimmin isotoopin remontista, jota tehtiin vuoden vaihteessa 2018 - 2019 ja remontti oli suunniteltu vuoden 2018 investointeihin. Lisäksi välinehuollon laatikkokonepesulinjan muutokset venyivät vuodelta 2018 vuodelle 2019.

Hankkeelle 10, vy 9014, Porokatu 39 kunnostus lisätään 180 000 €. Lisätarve johtuu haasteellisimmista muutostöistä kuin mitä oli ennalta pystytty arvioimaan. Pukuhuoneitilojen lattiat jouduttiin kokonaan poistamaan ja valamaan uudestaan, koska osa maavaraista viemäreistä oli romahtanut, kosteiden tilojen purkutyö (vanha sauna) oli laajempi kuin oli suunniteltu, ulkoseinien eristykset muutettiin lämpöarvoltaan paremmaksi, uusittiin kaksi pukuhuonetta A-osalta ja kaikki pukukaapit uusittiin. Useampi asia meni eritavalla kuin oli suunniteltu.

Hankkeelle 12, vy 9016, Potilas- ja toimistopöydät lisätään 5 000 € toteutuneiden hankintojen kustannusten perusteella.

Hankkeelle 14, vy 9012, Vilkan remontointi lisätään 40 000 €. Lisätarve johtuu erityisesti vedenkäsittelylaitteiden poistoista ja allasosaston muuttamisesta sopimusurakoitsijoiden sosiaalililaksi.

Hankkeelle 15 LKS lisärakennus lisätään 600 000 €. Monivuotisen laajennushankkeen kustannusten kohdennus eri vuosien välille tarkentuu aina hankkeen edetessä. Investointitarpeiden lisäys on 1 335 000 €. Lisäykseen saadaan katetta hankkeelta 2, vy 9003, kalustehankinnat 5 000 € ja hankkeelta 11, vy 9017 Välinehuollon laitteet 100 000 €. Näillä hankkeilla eivät investointimenot toteudu arvioidussa laajuudessa. Kate yhteensä muilta hankkeilta on 105 000 €. Tästä ylittävä rahoitustarve 1 230 000 € katetaan lainarahoituksella.

### **Rahoituslaskelman muutokset**

Rahoituslaskelmassa muutokset kohdentuvat vuosikatteeseen ja investointimenoihin. Investointimenojen kasvusta huolimatta ei arvioida lainakannan muutoksiin muutoksia.

**Liite 1** Talousarviomuutokset muutettuun talousarvioon 2019

## **Esitys Sairaanhoidopiirin johtaja**

Hallitus päättää

1. hyväksyä osaltaan muutettuun talousarvioon 2019 tehtävät talousarviomuutokset liitteen 1 mukaisesti;
2. hyväksyä osaltaan, että muutettu talousarvio jää muutosten jälkeen 1 655 590 € verran alijäämäiseksi, ja että alijäämä katetaan edellisten tilikausien ylijäämästä.

Hallitus esittää valtuustolle, että valtuusto päättää

3. hyväksyä muutettuun talousarvioon tehtävät talousarviomuutokset 2019 liitteen 1 mukaisesti;
4. hyväksyä, että muutettu talousarvio jää muutosten jälkeen 1 655 590 € verran alijäämäiseksi, ja että alijäämä katetaan edellisten tilikausien ylijäämästä.

---

### **Talousjohtaja 4.11.2019**

1.11.2019 Potilasvakuutuskeskuksesta saadun ennakkotiedon pohjalta on laskettu vaikutukset Lapin sairaanhoidopiirin potilasvahinkovaraukseen. Laskelman mukaan varaukseen jouduttaisiin tekemään lisävaraus suuruudeltaan 661 223 €. Koska lisävaraus on suuri, huomioidaan se vielä muutetun talousarvion 2019 muutoksissa, jotta 2. muutettu talousarvio mahdollisimman hyvin vastaisi tiedossa olevia muutoksia. Lopullinen tieto tarvittavasta potilasvahinkovarauksesta saadaan tilinpäätökseen 2019 tammikuussa 2020.

Korjattu ja täydennetty liite 1 jaetaan hallitukselle ja edelleen valtuustolle.

## **Esitys Sairaanhoidopiirin johtaja**

Hallitus päättää

1. hyväksyä osaltaan muutettuun talousarvioon 2019 tehtävät talousarviomuutokset korjatun ja täydennetyn liitteen 1 mukaisesti;
2. hyväksyä osaltaan, että muutettu talousarvio jää muutosten jälkeen 2 316 813 € verran alijäämäiseksi, ja että alijäämä katetaan edellisten tilikausien ylijäämästä.

Hallitus esittää valtuustolle, että valtuusto päättää



3. hyväksyä muutettuun talousarvioon tehtävät talousarviomuutokset 2019 korjatun ja täydennetyt liitteen 1 mukaisesti;
4. hyväksyä, että muutettu talousarvio jää muutosten jälkeen 2 316 813 € verran alijäämäiseksi, ja että alijäämä katetaan edellisten tilikausien ylijäämästä.

**Päätös**

Esityksen mukaan.

---

**Yhtymävaltuusto 21.11.2019****Päätös**

Valtuusto päätti

1. hyväksyä muutettuun talousarvioon tehtävät talousarviomuutokset 2019 korjatun ja täydennetyt liitteen 1 mukaisesti;
2. hyväksyä, että muutettu talousarvio jää muutosten jälkeen 2 316 813 € verran alijäämäiseksi, ja että alijäämä katetaan edellisten tilikausien ylijäämästä.

Lisätietoja

talousjohtaja Elisa Kusmin, puh. (016) 328 2010  
etunimi.sukunimi @ lshp.fi

**ENSIHOIDON PALVELUTASOPÄÄTÖS 2020****Yhtymähallitus 5.11.2019 § 182****Johtajaylilääkäri 4.11.2019**

Terveystieteiden tutkimuskeskuksen (1326/2010) 39 §:n mukaisesti sairaanhoitopiiriin on järjestettävä alueensa ensihoitopalvelu tekemänsä ensihoidon palvelutasopäätöksen mukaisesti. Päätöksessä määritellään ensihoitopalvelun järjestämistapa, palvelun sisältö, ensihoitopalveluun osallistuvilta edellytetty koulutus, erityisvastuualueen ensihoitokeskuksen valmistelemat tavoitteet ajasta, jossa väestö tavoitetaan, ja muut alueen ensihoitopalvelun järjestämisen kannalta tarpeelliset seikat.

Terveystieteiden tutkimuskeskuksen 46 §:n mukaan erityisvastuualueen ensihoitokeskus vastaa alueensa tavoiteaikojen valmistelusta palvelutasopäätökseen sekä erinäisistä muista tehtävistä.

Sosiaali- ja terveysministeriön asetuksessa ensihoitopalvelusta (585/2017) määritetään tarkemmin ensihoitopalvelun ja ensihoitokeskuksen tehtävät. Raportointi toteutetaan sairaanhoitopiiritasoisesti neljännesvuosittain.

Lapin sairaanhoitopiiriin palvelutasopäätös on LSHP:n ensihoitokeskuksen toimesta valmisteltu ensihoitoasetuksen, valtakunnallisesti yhtenäisten käytäntöjen mukaisesti ja huomioiden OYS-erva- ensihoitokeskuksen valmistelemat tavoitteet potilaiden tavoittamisajoista.

OYS ERVA 2019	A/B	A/B	C	D
	<b>MED (50 %)</b>	<b>90 %</b>	<b>90 %</b>	<b>90 %</b>
<b>Ydintaajama</b>	6 min	10 min	30 min	120 min
<b>Muu taajama</b>	8 min	15 min		
<b>Haja-asutusalue</b>	22 min	30 min 40 min (LSHP, Kainuun SOTE)		
<b>Muu alue</b>	Ei määritellä	Ei määritellä	Ei määritellä	Ei määritellä

**Liite** Lapin sairaanhoitopiiriin kuntayhtymän ensihoidon palvelutasopäätös ajalle 1.1.2020–31.12.2020

**Esitys Sairaanhoitopiiriin johtaja**

Hallitus esittää valtuustolle, että

1. valtuusto päättää ensihoitopalvelun toteuttamisesta vuonna 2020 palvelutasopäätöksen mukaisesti;
2. ensihoidon palvelutasopäätös tulee jatkossa valmisteltavaksi osana sairaanhoitopiiriin toiminnallista ja taloudellista suunnittelua vuosittain hallintosäännön kuvaamalla tavalla.

**Päätös**

Esityksen mukaan.

---

**Yhtymävaltuusto 21.11.2019****Päätös**

Valtuusto päätti

1. ensihoitopalvelun toteuttamisesta vuonna 2020 palvelutasopäätöksen mukaisesti;
2. , että ensihoidon palvelutasopäätös tulee jatkossa valmisteltavaksi osana sairaanhoitopiirin toiminnallista ja taloudellista suunnittelua vuosittain hallintosäännön kuvaamalla tavalla.

Lisätietoja

ensihoidon vastuulääkäri Antti Saari p. 040 1787083  
etunimi.sukunimi @ lshp.fi

## ENSIHOITOPALVELUN KUSTANNUSTENJAKO VUONNA 2020

**Yhtymähallitus 23.10.2019 § 159**

**Talousjohtaja 15.10.2019**

Terveydenhuoltolain 39 §:n mukaan sairaanhoitopiirin kuntayhtymän on järjestettävä alueensa ensihoitopalvelu. Ensihoitopalvelu on suunniteltava ja toteutettava yhteistyössä päivystävien terveydenhuollon toimipisteiden kanssa siten, että nämä yhdessä muodostavat alueellisesti toiminnallisen kokonaisuuden. Sairaanhoitopiirin kuntayhtymä voi järjestää ensihoitopalvelun alueellaan tai osassa sitä hoitamalla toiminnan itse, järjestämällä ensihoitopalvelun yhteistoiminnassa alueen pelastustoimen tai toisen sairaanhoitopiirin kuntayhtymän kanssa taikka hankkimalla palvelun muulta palvelun tuottajalta.

Yhtymävaltuusto hyväksyi 28.11.2012 § 20 ensihoitopalvelun palvelutasopäätöksen 1.1.2014 lähtien siten, että sairaanhoitopiiri järjestää ensihoitopalvelun kokonaisuudessaan omana toimintana. Poikkeuksena tästä oli Utsjoki, jossa kunnan ja yksityisen palveluntuottajan välinen sopimus oli voimassa vuoden 2015 loppuun. Vuoden 2016 alusta ensihoitopalvelut on järjestetty sairaanhoitopiirin omana toimintana myös Utsjoen kunnan alueella.

Yhtymävaltuusto päätti 27.11.2013 § 34, että ensihoitopalvelun järjestämisestä aiheutuvat nettokustannukset jaetaan vuonna 2014 jäsenkuntien kesken seuraavasti:

1. yhteiset kustannukset jaetaan asukaslukuperusteisesti, yhteisiä kustannuksia ovat:

• FH 51 (lääkintähelikopterin ensihoitajat, lääkintälaitteet, lääkkeet – valtio vastaa lento-toiminnan kustannuksista)

- ensivastetoiminta
- LSHP:n ensihoitokeskus
- kenttäjohtoyksikkö
- muu ensihoidon johtamis- ja viestijärjestelmä
- erva-ensihoitokeskus
- koko LSHP:n aluetta palvelevat siirtokuljetusyksiköt;

2. sairaanhoitopiirin jäsenkuntiin sijoitettujen ensihoitoyksikköjen tuotantokustannuksista 40 % jaetaan kunnan väkiluvun suhteessa sairaanhoitopiirin väkilukuun ja kustannusten 60 % jaetaan kuntaan sijoitetun ensihoidon bruttotuotantokustannusten suhteessa koko sairaanhoitopiirin ensihoidon bruttotuotantokustannuksiin;

3. edellä kohdissa 1-2 tarkoitetut kustannukset laskutetaan jäsenkunnilta ensihoitopalvelusta aiheutuneiden toteutuneiden kustannusten mukaisesti;

4. mikäli jäsenkunnalle kohdan 2 mukaisesti aiheutuvat tuotantokustannukset ylittävät 135 €/asukas, jaetaan yli menevä osa muiden jäsenkuntien kesken asukasluvun perusteella.

Ensihoidon kustannustenjakomalli on linjattu ensin vuosille 2014 – 2015 voimassa olevaksi (ei koskenut Utsjokea vuosina 2014 - 2015). Vuonna 2015 yhtymähallituksen nimeämä ensihoidon seurantaryhmä ei nähnyt tarkoituksen mukaiseksi lähteä muuttamaan kustannustenjakomalliesitystä, koska uuden mallin käyttöönotto olisi tuonut merkittävää ennakointivaikeutta taloussuunnitteluun. Vuonna 2015 jäsenkuntien kokouksessaan eivät jäsenkunnat päässeet yhteiseen näkemykseen uudesta kustannustenjakomallista. Yhtymävaltuuston päätöksellä kustannustenjakomallin käyttöä jatkettiin vuosina 2016 – 2018. Jäsenkuntien lausunnoissa tai muuten ilmaistuna jäsenkunnat eivät tehneet muutosesitystä ensihoidon kustannustenjakomalliksi vuodelle 2019 eikä myöskään nyt vuodelle 2020. Näin ollen ensihoidon kustannustenjakomalliksi vuodelle 2020 esitetään hyväksyttävästi aiempina vuosina voimassa ollut kustannustenjakomalli.

**Eesitys Sairaanhoidopiirin johtaja**

Hallitus esittää valtuustolle, että valtuusto päättää, että ensihoitopalvelun järjestämisestä aiheutuvat nettokustannukset jaetaan vuonna 2020 jäsenkuntien kesken aikaisemman käytännön mukaisesti seuraavasti:

1. yhteiset kustannukset jaetaan asukaslukuperusteisesti, yhteisiä kustannuksia ovat:
  - FH 51 (lääkintähelikopterin ensihoitajat, lääkintälaitteet, lääkkeet – valtio vastaa lento-toiminnan kustannuksista)
    - ensivastetoiminta
    - LSHP:n ensihoitokeskus
    - kenttäjohtoyksikkö
    - muu ensihoidon johtamis- ja viestijärjestelmä
    - erva-ensihoitokeskus
    - koko LSHP:n aluetta palvelevat siirtokuljetusyksiköt;
2. sairaanhoidopiirin jäsenkuntiin sijoitettujen ensihoitoyksikköjen tuotantokustannuksista 40 % jaetaan kunnan väkiluvun suhteessa sairaanhoidopiirin väkilukuun ja 60 % jaetaan kuntaan sijoitetun ensihoidon bruttotuotantokustannusten suhteessa koko sairaanhoidopiirin ensihoidon bruttotuotantokustannuksiin;
3. edellä kohdissa 1-2 tarkoitetut kustannukset laskutetaan jäsenkunnilta ensihoitopalvelusta aiheutuneiden toteutuneiden kustannusten mukaisesti;
4. mikäli jäsenkunnalle kohdan 2 mukaisesti aiheutuvat tuotantokustannukset ylittävät 135 €/asukas, jaetaan yli menevä osa muiden jäsenkuntien kesken asukasluvun perusteella.

**Päätös**

Esityksen mukaan.

---

**Yhtymävaltuusto 21.11.2019**

**Päätös**

Valtuusto päätti, että ensihoitopalvelun järjestämisestä aiheutuvat nettokustannukset jaetaan vuonna 2020 jäsenkuntien kesken aikaisemman käytännön mukaisesti seuraavasti:

1. yhteiset kustannukset jaetaan asukaslukuperusteisesti, yhteisiä kustannuksia ovat:
  - FH 51 (lääkintähelikopterin ensihoitajat, lääkintälaitteet, lääkkeet – valtio vastaa lento-toiminnan kustannuksista)
    - ensivastetoiminta
    - LSHP:n ensihoitokeskus
    - kenttäjohtoyksikkö
    - muu ensihoidon johtamis- ja viestijärjestelmä
    - erva-ensihoitokeskus
    - koko LSHP:n aluetta palvelevat siirtokuljetusyksiköt;
2. sairaanhoidopiirin jäsenkuntiin sijoitettujen ensihoitoyksikköjen tuotantokustannuksista 40 % jaetaan kunnan väkiluvun suhteessa sairaanhoidopiirin väkilukuun ja 60 % jaetaan kuntaan sijoitetun ensihoidon bruttotuotantokustannusten suhteessa koko sairaanhoidopiirin ensihoidon bruttotuotantokustannuksiin;
3. edellä kohdissa 1-2 tarkoitetut kustannukset laskutetaan jäsenkunnilta ensihoitopalvelusta aiheutuneiden toteutuneiden kustannusten mukaisesti;

4. mikäli jäsenkunnalle kohdan 2 mukaisesti aiheutuvat tuotantokustannukset ylittävät 135 €/asukas, jaetaan yli menevä osa muiden jäsenkuntien kesken asukasluvun perusteella.

Pirjo Laurila teki kokouksessa toimenpideoitteen:

"Keskustan valtuustoryhmä esittää hallintosäännön 90 § tarkoitamana toimenpideoitteena yhtymähallitukselle, että sairaanhoitopiirin jäsenkuntiin sijoitettujen ensihoitoyksiköiden tuotantokustannusten laskentaperusteet tarkistetaan vuoden 2021 talousarvion valmistelun yhteydessä."

Valtuusto hyväksyi toimenpideoitteen yksimielisesti.

Lisätietoja

sairaanhoitopiirin johtaja Jari Jokela, puh. 040 532 3998  
talousjohtaja Elisa Kusmin puh. 040 758 2762  
etunimi.sukunimi @ lshp.fi

## HOITOKUSTANNUSTEN TASAAMISEKSI POTILASKOHTAISTEN KUSTANNUSTEN ALARAJAN MÄÄRITTELY JA JÄSENKUNNILTA PERITTÄVÄ ENNAKKOMAKSU VUONNA 2020

Yhtymähallitus 23.10.2019 § 161

Talousjohtaja 15.10.2019

Kuntayhtymän perussopimuksen 24 §:n 1 momentin mukaan ”erikoissairaanhoidon 56 a §:n tarkoittamien jäsenkunnille aiheutuvien poikkeuksellisen suurten potilaskohtaisten kustannusten tasaamiseksi jäsenkunnilta peritään tilikauden alun asukaslukuun perustuva ja yhtymävaltuuston talousarvion hyväksymisen yhteydessä päättämä maksu. Potilaskohtaisten kustannusten tasaamisesta päättää yhtymävaltuusto.” Perussopimuksessa viitattu erikoissairaanhoidon 56 a § on kumottu, mutta vastaava kirjaus on terveydenhuoltolain 76 §:ssä.

Terveydenhuoltolain 76 §:n mukaan sairaanhoitopiirin kuntayhtymän jäsenkunnalle erikoissairaanhoidosta aiheutuneiden asiakas- tai potilaskohtaisten poikkeuksellisen suurten kustannusten tasauksesta tulee sopia sairaanhoitopiirikohtaisesti. Sairaanhoitopiirin kuntayhtymällä on oltava kaikki tutkimukset, toimenpiteet ja hoidot kattava tasausjärjestelmä. Lapin sairaanhoitopiirissä hoitokustannusten tasausjärjestelmään huomioidaan jäsenkunnista tulevien potilaiden yhtymävaltuuston vahvistaman alarajan yli menevät poikkeuksellisen suuret asiakas- tai potilaskohtaiset kustannukset kalenterivuoden aikana. Hoitokustannusten tasaamiseen huomioidaan sekä LSHP:n omat että LSHP:ltä läpikuluttavat ostopalvelukustannukset.

Hoitokustannusten tasauksessa käsiteltävät kokonaiskustannukset ovat nousseet Lapin sairaanhoitopiirissä merkittävästi viime vuosina. Vuoteen 2014 asti hoitokustannusten tasauksen alaraja oli 50 000 €. Vuodesta 2015 lähtien alaraja on ollut 90 000 €.

Vuodelle 2020 esitetään hoitokustannusten tasausjärjestelmän asiakas- tai potilaskohtaisen poikkeuksellisen suurten kustannusten alarajaksi 90 000 euroa. Maksuosuuden ennakkona peritään kesäkuun loppuun mennessä 26 €/asukas (taulukko 1).

Taulukko 1:

### HOITOKUSTANNUSTEN TASAUKSEN ENNAKKOMAKSUOSUUDET VUONNA 2020

KUNTA	Asukasluku	Ennakkomaksu
	31.12.2018*)	30.6.2020 (26 €/asukas)
ENONTEKIÖ	1 852	48 152
INARI	6 930	180 180
KEMIJÄRVI	7 370	191 620
KITTILÄ	6 436	167 336
KOLARI	3 834	99 684
MUONIO	2 299	59 774
PELKOSENNIEMI	954	24 804
PELLO	3 438	89 388
POSIO	3 237	84 162
RANUA	3 896	101 296
ROVANIEMI	62 922	1 635 972
SALLA	3 491	90 766
SAVUKOSKI	1 015	26 390
SODANKYLÄ	8 444	219 544
UTSJOKI	1 232	32 032
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>117 350</b>	<b>3 051 100</b>

\*) Lähde: Kuntaliitto/Tilastokeskuksen väestörakennetilasto

**Esitys Sairaanhoidopiirin johtaja**

Hallitus päättää esittää valtuustolle, että valtuusto päättää vahvistaa vuodelle 2020

1. erikoissairaanhoidon hoitokustannusten tasaamiseksi jäsenkunnilta perittävän ennakkomaksun suuruudeksi 26 €/asukas;
2. hoitokustannusten tasausjärjestelmän asiakas- tai potilaskohtaisen poikkeuksellisen suurten kustannusten alarajaksi 90 000 €.

**Päätös**

Esityksen mukaan.

---

**Yhtymävaltuusto 21.11.2019**

**Päätös**

Valtuusto päätti vahvistaa vuodelle 2020

1. erikoissairaanhoidon hoitokustannusten tasaamiseksi jäsenkunnilta perittävän ennakkomaksun suuruudeksi 26 €/asukas;
2. hoitokustannusten tasausjärjestelmän asiakas- tai potilaskohtaisen poikkeuksellisen suurten kustannusten alarajaksi 90 000 €.

Lisätietoja

talousjohtaja Elisa Kusmin, puh. 040 758 2762  
etunimi.sukunimi @ lshp.fi



**PERUSPÄÄOMAN KORKO VUONNA 2020****Yhtymähallitus 23.10.2019 § 162****Talusojohtaja 16.10.2019**

Kuntayhtymän perussopimuksen 16 §:n 4 momentin mukaan kuntayhtymä maksaa jäsenkuntien peruspääomaosuuksille yhtymävaltuuston vuosittain vahvistamaa korkoa. Korko suoritetaan vuosittain seuraavan tammikuun loppuun mennessä.

Perussopimuksen 16 §:n 2 momentin mukaan kuntayhtymän alkuperäinen peruspääoma jakautuu jäsenkuntien osuuksiksi vuoden 1996 tilinpäätöksen omistusosuuksien suhteessa.

Palveluista perittävät korvaukset ovat samat kaikilta kunnilta, myös ns. ulkokunnilta. Peruspääomalle maksettavalla korolla hyvitetään kuntayhtymän jäsenkuntia niiden sijoittamasta pääomasta. Peruspääoman korko peritään palvelumaksuissa kaikilta sairaanhoitopiiriin palvelujen käyttäjiltä, mutta hyvitetään vain jäsenkuntia.

Peruspääoman koroksi esitetään 1,5 %:n korkoa, joka on käytössä vuonna 2019. Korko on otettu huomioon laadittaessa vuoden 2020 talousarviota.

**Taulukko 1: Peruspääoman korko vuonna 2020**

PERUSPÄÄOMALLE MAKSETTAVA KORKO V. 2020

	Asukasluku 31.12.2018 *)	Pääoma 31.12.2019	% peruspo.	Pääoma €/ asukas	Peruspääoman korko 1,5 %
ENONTEKIÖ	1 852	323 529,66	1,46	174,69	4 852,94
INARI	6 930	828 096,97	3,74	119,49	12 421,45
KEMIJÄRVI	7 370	2 043 057,62	9,23	277,21	30 645,86
KITTILÄ	6 436	936 698,94	4,23	145,54	14 050,48
KOLARI	3 834	610 408,65	2,76	159,21	9 156,13
MUONIO	2 299	362 392,68	1,64	157,63	5 435,89
PELKOSENNIEMI	954	197 838,45	0,89	207,38	2 967,58
PELLO	3 438	787 080,98	3,56	228,94	11 806,21
POSIO	3 237	839 574,96	3,8	259,37	12 593,62
RANUA	3 896	734 018,53	3,32	188,40	11 010,28
ROVANIEMI	62 922	11 789 704,71	53,28	187,37	176 845,57
SALLA	3 491	849 125,00	3,84	243,23	12 736,88
SAVUKOSKI	1 015	239 748,69	1,08	236,21	3 596,23
SODANKYLÄ	8 444	1 380 575,30	6,24	163,50	20 708,63
UTSJOKI	1 232	206 564,37	0,93	167,67	3 098,47
<b>Yhteensä</b>	<b>117 350</b>	<b>22 128 415,51</b>	<b>100,00</b>	<b>188,57</b>	<b>331 926,23</b>

\*) Lähde: Kuntaliitto/Tilastokeskuksen väestörakennetilasto

**Esitys Sairaanhoitopiirin johtaja**

Hallitus päättää esittää yhtymävaltuustolle, että vuonna 2020 jäsenkuntien kuntayhtymille sijoittamalleen peruspääomalle maksetaan 1,5 %:n vuosikorko.

**Päätös**

Esityksen mukaan.

---

Yhtymävaltuusto 21.11.2019

**Päätös**

Yhtymävaltuusto päätti, että vuonna 2020 jäsenkuntien kuntayhtymille sijoittamalleen peruspääomalle maksetaan 1,5 %:n vuosikorko.

Lisätietoja

talusjohtaja Elisa Kusmin, puh. 040 758 2762  
etunimi.sukunimi @ Ishp.fi

## ERITYISVELVOITTEISTA AIHEUTUVIEN KUSTANNUSTEN KATTAMISEKSI JÄSENKUNNILTA PERITTÄVÄ MAKSU VUONNA 2020

Yhtymähallitus 23.10.2019 § 160

Talousjohtaja 16.10.2019

Kuntayhtymän perussopimuksen 24 §:n 2 mom. mukaan *sairaanhoitopiirin erityisvelvoitteista aiheutuvien kustannusten kattamiseksi jäsenkunnilta voidaan periä asukasluvuun perustuva ja yhtymävaltuuston talousarvion hyväksymisen yhteydessä päättämä maksu. Maksu on lopullinen; liikaa kannettua maksua ei palauteta jäsenkunnille tilinpäätöksen yhteydessä erityisvelvoitteista aiheutuvien kustannusten alittaessa kannetun maksun; kustannusten ylittäessä kannetun maksun jäsenkunnilta ei voida kantaa lisää tilinpäätöksen yhteydessä.*

Vuoteen 2013 asti maksuosuudesta on käytetty nimitystä valmiuden ylläpito. Maksuosuuden termi on muutettu erityisvelvoitteista aiheutuvien kustannusten kattamiseksi perittäväksi maksuksi, jotta tätä ei sekoiteta ensihoitoon.

Erityisvelvoitteisiin sisältyvät potilasvakuutusmaksut, kuntoutustutkimuksen kustannuksia ja kuntoutuksen apuvälineet. Vuonna 2013 erityisvelvoitteisiin tuli uutena asiana eReseptin käyttömaksut, jotka nyt sisältyvät Kanta-arkiston käyttömaksuihin. Myös osa infektio- ja sairaalahygieniayksikön kuluista ja yhden infektiolääkärin henkilöstökustannukset rahoitetaan erityisvelvoitelaskutuksen kautta. Infektio- ja hygieniayksikön työpanoksesta arvoidaan kohdistuvan sairaanhoitopiirin alueen terveyskeskuksiin em. määrä, jota ei laskuteta muutoin jäsenkunnilta. Perusterveydenhuollon yksikön toimintakustannukset ja järjestämissuunnitelmassa sovittujen hankkeiden omarahoitus peritään myös erityisvelvoitemaksuina. Lisäksi erityisvelvoitteisiin on huomioitu Terveysportti ja Mielenterveystalo www-palvelut, jotka ovat sairaanhoitopiirin kautta käytettävissä.

Erityisvelvoitteista aiheutuvien kustannusten jäsenmaksuksi vuodelle 2020 esitetään 37,78 €/asukas, yhteensä 4 432 910 €. Jäsenmaksu pienentää vastaavalla määrällä palvelujen hinnoilla kannettavia maksuosuuksia. Kustannusten nousua vuodelle 2020 aiheuttaa erityisesti kuntoutuksen apuvälineet eli apuvälineet, jotka potilaat saavat koti-käyttöönkin.

Esitys erityisvelvoitteista ja niiden kustannuksista taulukossa 1 ja kuntien maksuosuuksista taulukossa 2.

### Taulukko 1:

#### ERITYISVELVOTTEISTA AIHEUTUVIEN KUSTANNUSTEN KATTAMINEN 2020

	TA 2016	TA 2017	TA 2018	TA 2019	TA 2020
1. Potilasvakuutus, koko piiri	1 630 000	1 635 181	1 450 000	1 450 000	1 450 000
2. Terveysportti, www-palvelu			50 000	50 000	50 000
3. Mielenterveystalo, www-palvelu			15 000	15 000	15 000
4. Kuntoutustutk. (80 % palkkausk.)	179 834	176 913	369 150	372 330	380 895
5. Kuntoutuksen apuvälineet	1 418 850	1 240 950	1 422 752	1 567 153	1 785 050
6. Kanta-arkiston käyttömaksut	147 500	184 071	184 693	184 693	184 005
7. Infektio- ja sairaalahygienia	137 468	135 319	136 000	138 544	141 731
8. Perusterveydenhuollon yksikkö	375 754	363 203	354 302	358 236	360 089
9. Järjestämissuunnitelmassa sovitut hankkeet	92 965	118 855	161 277	67 011	66 141
<b>Yhteensä</b>	<b>3 982 371</b>	<b>3 854 492</b>	<b>4 143 174</b>	<b>4 202 967</b>	<b>4 432 910</b>

Erityisvelvoitteiden kustannusten kattaminen 33,71 eur / as 32,73 eur / as. 35,20 eur / as 35,80 eur / as 37,78 eur / as

## Taulukko 2:

**ERITYISVELVOTTEISTA AIHEUTUVIEN KUSTANNUSTEN  
MAKSUOSUUDET 2020**

<b>KUNTA</b>	<b>Asukasluku 31.12.2018 *)</b>	<b>Erityisvelvoitteiden maksuosuudet</b>
ENONTEKIÖ	1 852	69 960
INARI	6 930	261 782
KEMIJÄRVI	7 370	278 403
KITTILÄ	6 436	243 121
KOLARI	3 834	144 830
MUONIO	2 299	86 845
PELKOSENNIEMI	954	36 037
PELLO	3 438	129 871
POSIO	3 237	122 278
RANUA	3 896	147 172
ROVANIEMI	62 922	2 376 886
SALLA	3 491	131 873
SAVUKOSKI	1 015	38 342
SODANKYLÄ	8 444	318 973
UTSJOKI	1 232	46 539
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>117 350</b>	<b>4 432 910</b>

\*) Lähde: Kuntaliitto/Tilastokeskuksen väestörakennetilasto

**Esitys Sairaanhoidopiirin johtaja**

Hallitus päättää esittää yhtymävaltuustolle erityisvelvoitteista aiheutuvien kustannusten kattamiseksi vuonna 2020 perittävän maksun suuruudeksi 37,78 €/asukas, erityisvelvoitemaksut yhteensä 4 432 910 €.

**Päätös**

Esityksen mukaan.

**Yhtymävaltuusto 21.11.2019****Päätös**

Yhtymävaltuusto päätti erityisvelvoitteista aiheutuvien kustannusten kattamiseksi vuonna 2020 perittävän maksun suuruudeksi 37,78 €/asukas, erityisvelvoitemaksut yhteensä 4 432 910 €.

Lisätietoja

talousjohtaja Elisa Kusmin, puh. 040 758 2762  
etunimi.sukunimi @ lshp.fi

**TOIMINTA- JA TALOUSSUUNNITELMA 2020 - 2022 JA TALOUSARVIO 2020****Yhtymähallitus 5.11.2019 § 176****Talousjohtaja 28.10.2019**

Kuntalain 110 §:ssä on määritelty talousarvion ja suunnitelman laatimisesta seuraavaa: *”Valtuuston on vuoden loppuun mennessä hyväksyttävä kunnalle seuraavaksi kalenterivuodeksi talousarvio ottaen huomioon kuntakonsernin talouden vastuut ja velvoitteet. Talousarvion hyväksymisen yhteydessä valtuuston on hyväksyttävä myös taloussuunnitelma kolmeksi tai useammaksi vuodeksi (suunnitelmakausi). Talousarviovuosi on taloussuunnitelman ensimmäinen vuosi.*

*Talousarvio ja –suunnitelma on laadittava siten, että ne toteuttavat kuntastrategiaa ja edellytykset kunnan tehtävien hoitamiseen turvataan. Talousarviossa ja –suunnitelmassa hyväksytään kunnan ja kuntakonsernin toiminnan ja talouden tavoitteet. Taloussuunnitelman on oltava tasapainossa tai ylijäämäinen. Kunnan taseeseen kertynyt alijäämä tulee kattaa enintään neljän vuoden kuluessa tilinpäätöksen vahvistamista seuraavan vuoden alusta lukien. Kunnan tulee taloussuunnitelmassa päättää yksilöidystä toimenpiteistä, joilla alijäämä mainittuna ajanjaksona katetaan.*

*Talousarvioon otetaan tehtävien ja toiminnan tavoitteiden edellyttämät määrärahat ja tuloarviot sekä siinä osoitetaan, miten rahoitustarve katetaan. Määräraha ja tuloarvio voidaan ottaa brutto tai nettomääräisenä. Talousarviossa ja suunnitelmassa on käyttötalous- ja tuloslaskelmaosa sekä investointi- ja rahoitusosa.*

*Kunnan toiminnassa ja taloudenhoidossa on noudatettava talousarviota.*

*Edellä 3 momentissa säädettyä alijäämän kattamisvelvollisuutta sovelletaan myös kuntayhtymiin.”*

Lapin sairaanhoitopiirin kuntayhtymän perussopimuksen 18 §:n mukaan taloussuunnitelmaa valmisteltaessa on jäsenkunnille varattava tilaisuus esityksen tekemiseen kuntayhtymän toiminnan kehittämiseksi. Jäsenkunnilta on pyydetty syyskuun alkuun mennessä lausuntoa toiminta- ja taloussuunnitelmasta 2020 – 2022 ja talousarviosta 2020. Lisäksi talousarviossa on lähdetty siitä, että lakien, asetusten, päätösten ja sopimusten sekä muiden toimintaa ohjaavien säädösten mukainen toiminta turvataan sairaanhoitopiirin alueella.

Talousarvio koostuu käyttötalousosasta, tuloslaskelmaosasta, investointiosasta ja rahoitusosasta. Tuloslaskelmaosassa osoitetaan tulo-rahoituksen riittävyys palvelujen järjestämisestä aiheutuviin kustannuksiin. Investointiosassa esitetään hankkeiden tavoitteet, hankkeiden kustannusarviot ja niiden jaksottuminen suunnittelukaudelle sekä hankkeille saatavat rahoitusosuudet tai muut tulot. Rahoitusosassa esitetään toiminnan, investointien ja rahoituksen rahavirrat.

Valtuusto vahvistaa taloudellisten tavoitteiden lisäksi myös sitovat toiminnalliset tavoitteet suoritteina talousarviossa. Toiminnan ja talouden määrälliset tavoitteet esitetään tulosalueittain. Toimintasuunnitelmaosa kokonaisuudessaan on talousarvion perusteluosaa. Investointiosa sisältää investointisuunnitelman hankkeittain ja rahoitusosa sisältää rahoituslaskelman.

Talousarvion tulostavoitteena kuntayhtymä suunnittelee 0,5 milj. € alijäämää talousarviovuodelle 2020. Kuntayhtymällä on taseessa 7,8 milj. € aiempien tilikausien ylijäämää.

Talousarviota on käsitelty

- hallituksessa 21.8.2019 § 118, 18.9.2019 § 143 ja 23.10.2019 § 164
- kuntayhtymän johtoryhmässä 19.8.2019 § 79
- laajennetussa johtoryhmässä 2.9.2019 § 83, 16.9.2019 § 89, 30.9.2019 § 94 ja 14.9.2019 § 100
- lisäksi on pidetty erillinen hallituksen talousseminaari 18.9.2019

Kokouksessaan 23.10.2019 § 164 hallitus hyväksyi kuntayhtymän tuloslaskelman pääkohdat talousarvioon 2020 seuraavasti:

- tulot ovat 217,6 milj. €
- bruttokäyttötaloukset ovat 208,7 milj. €
- toimintakate on 8,99 milj. €
- vuosikate on 8,6 milj. €
- tulos on -0,7 milj. €
- yli-/alijäämä on -0,50 milj. €

Toiminta- ja taloussuunnitelman 2020 – 2022 ja vuodelle 2020 hyväksyttävän talousarvion talouden osalta pääkohdat:

Talousarvion tulostavoitteena kuntayhtymän vuoden 2020 talousarvio valmistellaan 0,5 milj. € alijäämäiseksi. Alijäämä on vastaava summa kuin talousarviossa on varattu määrärahaa soten, maakunnan tai vapaaehtoinen kuntayhtymä valmisteluun. Alijäämän kattamiseen käytetään edellisillä tilikausilla kertynyttä ylijäämää. Kuntayhtymällä on vuoden 2018 tilinpäätöksen jälkeen taseessa 7,8 milj. € edellisten vuosien ylijäämää.

#### *Toimintatuotot*

Talousarviovuoden 2019 toinen (2.) muutettu talousarvio vaikuttaa vertailutietoihin.

Talousarviossa 2020 ulkoisten toimintatuottojen kasvu verrattuna vuoden 2019 toiseen muutettuun talousarvioon on 3,0 milj. € (+1,4 %).

Jäsenkuntien laskutus sairaanhoitopiiriin oman toiminnan osalta arvioidaan avohoidon osalta kasvavan 2,5 milj. € (3,3 %) ja vuodeosastohoitolaskutuksen vähenevän 1,2 milj. € (-2,2 %). Oman toiminnan avohoitokäyntien on arveltu kasvavan +1,8 % ja vuodeosastohoidon hoitopäivien +2,1 %. Tämän lisäksi Muonio-Enontekiön perusterveydenhuollon laskutus kunnille arvioidaan olevan 5,5 milj. €.

Ensihoidon nettolaskutus kunnilta kasvaa verrattuna vuoden 2019 muutettuun talousarvioon ollen 12,5 milj. €, mikä on 5,6 % enemmän kuin kuluvan vuoden talousarviossa.

Ns. palvelujen ostojen läpilaskutuserien arvioidaan kasvavan noin 1,6 milj. € (+5,0 %). Nämä ovat lähinnä muista sairaanhoitopiireistä tulevia laskutuksia, jotka peritään potilaan kotikunnalta samansuuruisina kuin lasku tulee Lapin sairaanhoitopiiriin maksettavaksi.

Erikoissairaanhoidon asiakasmaksut nousevat sosiaali- ja terveydenhuollon asiakasmaksuasetuksen sallimaan enimmäismäärään (9.10.1992/912). Vuoden 2020 talousarvioon erikoissairaanhoidon maksutuottojen arvellaan pienentyvän muutettuun talousarvioon 2019 verrattuna nykytoiminnan osalta 0,3 milj. € (-3,8 %). Muonio-Enontekiön perusterveydenhuollon arvioidaan maksutuottojen pienentyvän 0,1 milj. € (-19,5 %).

#### *Toimintakulut*

Erikoissairaanhoidon oman toiminnan bruttotoimintakulut vuoden 2019 alkuperäisessä talousarviossa olivat 167,1 milj. €. Hallituksen esityksessä valtuustolle talousarvioksi

vuodelle 2020 ovat erikoissairaanhoidon oman toiminnan bruttotoimintakulut myös 167,1 milj. €. Toiminnassa on kuitenkin vielä 4,4 milj. €:n sopeuttamistarve, jotta asetettu määräraha ja suunniteltu toiminta ovat yhteneväiset. Talousarvion laadintavaiheessa sopeuttaminen on viety teknisinä talousarviokirjauksina talousarvion määrärahoihin (tekninen sopeuttaminen), joka ilmenee tarkemmin kohdasta 5.2. Sopeuttaminen vuoden 2020 talousarviossa. Talousarvion 2020 ja vertailuvuoden 2019 euro- ja prosenttimuutokset on laskettu ao. tietojen perusteella. Muutokset eri tulosalueiden ja tililajien välillä vaikuttaa vertailutietoihin (€ ja % muutokset).

Suurimmat kustannuksia kasvattavat erät ovat palkkojen sopimuskorotukset ja läpilaskuttavien hoito- ja tutkimuspalveluiden ostot. Ulkoisten toimintakulujen kokonaiskasvu sisältäen koko kuntayhtymän toiminnan on 0,9 milj. € (+0,5 %).

Virka- ja työehtosopimukset (KVTES, TS ja Lääkärisopimus) 2018–2019 on voimassa 1.2.2018–31.3.2020. Uusiin virka- ja työehtosopimukseen mahdollisesti sisältyvistä palkkorotuksista ei ole vielä tietoa.

Lomarahojen vähentämisestä lomanmääräytymisvuosien 2016-2017, 2017-2018 ja 2018-2019 osalta on sovittu erillisessä virka- ja työehtosopimuksessa. Lomarahojen vähennys ei ole voimassa enää vuonna 2020.

Uusi työaikalaki, jonka on tarkoitus tulla voimaan vuoden 2020 alusta, aiheuttaa muutoksia mm. lääkärien päivystysjärjestelyihin ja lepoaikoihin ja lisää palkkakustannuksia.

Sopimuskorotuksiin ja työaikalain aiheuttamiin lisääntyviin palkkakustannuksiin varaudutaan 0,8 % korotuksella palkkoihin. Henkilöstökuluihin huomioidaan vuoden 2019 aikana tehdyt palkkaratkaisut järjestelyeristä ja palkkojen harmonisoinneista.

Henkilöstökulujen kokonaiskasvu on 2,7 milj.€ (+2,0 %) vuoden 2019 muutettuun talousarvioon verrattuna.

Merkittävin palvelujen oston kasvuun vaikuttava erä on läpilaskuttavien hoito- ja tutkimuspalveluiden ostot. Toimintakuluissa on ns. läpilaskuttavien palvelujen ostojen osalta vastaava arvio kuin myyntituloissa eli kasvua 1,6 milj. €, (+5,0 %). Vaikutus kuntayhtymän tulokseen ja yli-/alijäämään on +/- 0 €.

Aineissa, tarvikkeissa ja tavaroissa kustannukset vähenevät 1,5 milj. € (-5,1 %) vuoden 2019 muutettuun talousarvioon verrattuna.

Vuokramenot vähenevät 0,2 milj. € (-5,3 %) muutettuun talousarvioon 2019 verrattuna. Eri tulosalueiden toimitilojen ja muiden laitteiden vuokrissa sekä leasingvuokrissa tulee muutoksia. Merkittävimmät leasingvuokrien muutokset ovat tietohallinnon -0,2 milj. € sekä medisiinisen +0,2 milj. €. Myös toimitilojen vuokrissa tapahtuu muutoksia eri tulosalueilla.

#### *Talousarvion pääomakulut, tulos ja tilikauden yli- ja alijäämä*

Pääomakuluina maksetaan mm. korkomenoja pitkäaikaisista lainoista sekä peruspääoman korkoa jäsenkunnille.

Lapin keskussairaalan laajennusosan rakentaminen on alkanut vuonna 2019 ja kestää vuoteen 2023 asti. Investointi toteutetaan lainarahalla Lapin sairaanhoitopiirin kuntayhtymän taseeseen ja sen laajuudeksi on arvioitu 138 milj. €. Rakentamisaikana maksetaan vain korkoja ja varsinainen lainojen maksu alkaa vuonna 2024. Rakentamisen myötä tilojen käyttökustannukset kasvavat arviolta 2,4 milj. €.

Poistot ovat 9,3 milj. €. Poistot kasvavat 0,8 milj.€ (9,6 %) vuoden 2019 muutettuun talousarvioon verrattuna. Investointimenot talousarviossa 2020 on 36,1 milj. €. Perusinvestointien osuus on 6,1 milj. € ja laajennushankkeen 30,0 milj. € Investointien toteuttamiseksi täysimääräisenä varaudutaan 30,0 milj. € lainanottoon, mikä vastaa laajennushankkeen investointitasoa.

**Liite 1** Toiminta- ja taloussuunnitelma 2020 – 2022 ja talousarvio 2020

**Esitys Sairaanhoidopiirin johtaja**

Hallitus päättää

1. hyväksyä osaltaan kuntayhtymän toiminta- ja taloussuunnitelman vuosille 2020 - 2022 ja talousarvion vuodelle 2020;
2. saattaa hallituksen hyväksymä toiminta- ja taloussuunnitelma kuntayhtymän jäsenkunnille tiedoksi perussopimuksen 18 §:n 2 mom mukaisesti;
3. esittää toiminta- ja taloussuunnitelma ja talousarvio yhtymävaltuuston päätettäväksi;
4. hyväksyä, että mahdollisia lähinnä teknisluontoisia korjauksia ja täydennyksiä tehdään toiminta- ja taloussuunnitelmaan 2020 – 2022 ja talousarvioon 2020 ennen valtuuston käsittelyä.

Hallitus esittää valtuustolle, että valtuusto päättää

1. hyväksyä kuntayhtymän toiminta- ja taloussuunnitelman vuosille 2020 - 2022 ja talousarvion vuodelle 2020.

**Päätös**

Esityksen mukaan.

---

**Yhtymävaltuusto 21.11.2019**

**Käsittely**

Anu Avaskari teki esityksen kokouksessa, että *toiminta- ja taloussuunnitelman 2020-2022 ja talousarvion vuodelle 2020* kohtaan 4.6. *Mielenterveys- ja päihdepalvelut* toiminta-ajatus lisätään seuraava teksti: "Rovaniemen kaupungin Mielenterveys- ja päihdepalvelut sekä Lapin sairaanhoidopiirin psykiatrian tulosalueen toiminnat ja hallinto yhdistyivät 1.2.2017 Lapin sairaanhoidopiirin Mielenterveys- ja päihdepalveluiden tulosalueeksi."

Valtuusto kannatti yksimielisesti Avaskarin esitystä lisäyksestä.

**Päätös**

Valtuusto päätti

1. hyväksyä kuntayhtymän toiminta- ja taloussuunnitelman vuosille 2020 - 2022 ja talousarvion vuodelle 2020.
2. lisätä *toiminta- ja taloussuunnitelman 2020-2022 ja talousarvion vuodelle 2020* kohtaan 4.6. *Mielenterveys- ja päihdepalvelut* toiminta-ajatus lisätään seuraava teksti: "Rovaniemen kaupungin Mielenterveys- ja päihdepalvelut sekä Lapin sairaanhoidopiirin psykiatrian tulosalueen toiminnat ja hallinto yhdistyivät 1.2.2017 Lapin sairaanhoidopiirin Mielenterveys- ja päihdepalveluiden tulosalueeksi."

Lisätietoja

sairaanhoidopiirin johtaja Jari Jokela, puh. 040 5323998  
johtajaylilääkäri Jukka Mattila, puh. 050 5726277  
talousjohtaja Elisa Kusmin, puh. 040 7582762  
etunimi.sukunimi @ lshp.fi



**VALTUUSTOALOITE**

Valtuustoaloite 21.11.2019

Aloite perussopimuksen muuttamiseksi siten, että seuraavien kuntavaalien jälkeen valittava valtuusto valittaisiin sairaanhoitopiirin alueella annettujen äänien suhteessa.

Lisäksi tarkastuslautakuntaan tulisi valita korkeintaan 1 jäsen/puolue kaikkien sairaanhoitopiirissä edustettujen puolueiden kesken ja perussopimusta muuttaa vastaavasti.

Rovaniemellä 21.11.2019

Pekka Nyman, vihreät

**OIKAISUVAATIMUKSET JA VALITUSOSOITUS****MUUTOKSENHAKUKIELLOT**

Kieltojen perusteet	<p>Seuraavista päätöksistä ei saa tehdä kuntalain(410/2015) 136 §:n mukaan oikaisuvaatimusta eikä kunnallisvalitusta, koska päätös koskee vain valmistelua tai täytäntöönpanoa. Pykälät: 12, 13, 14, 15, 23</p> <p>Hallintolainkäyttölain (586/1996) 5 §/muun lainsäädännön mukaan seuraaviin päätöksiin ei saa hakea muutosta valittamalla. Pykälät ja valituskieltojen perusteet:</p>
---------------------	---

## VALITUSOSOITUS

Valitusviranomainen ja valitusaika	<p>Seuraaviin päätöksiin voidaan hakea muutosta kirjallisella valituksella. Oikaisuvaatimuksen johdosta annettuun päätökseen saa hakea muutosta kunnallisvalituksin vain se, joka on tehnyt oikaisuvaatimuksen. Mikäli päätös on oikaisuvaatimuksen johdosta muuttunut, saa päätökseen hakea muutosta kunnallisvalituksin myös asianosainen sekä kunnan jäsen.</p> <hr/> <p>Valitusviranomainen, osoite ja postiosoite:</p> <p>Pohjois-Suomen hallinto-oikeuden yhteystiedot:          Käyntiosoite: Isokatu 4, OULU          Postiosoite: PL 189, 90101 OULU          Valituksen voi tehdä myös hallinto- ja erityistuomioistuinten asiointipalvelussa osoitteessa <a href="https://asiointi2.oikeus.fi/hallintotuomioistuimet">https://asiointi2.oikeus.fi/hallintotuomioistuimet</a></p> <p>Kunnallisvalitus, <b>pykälät: 16, 17, 18, 19, 20, 21, 22</b> valitusaika <b>30</b> päivää</p> <p>Hallintovalitus, <b>pykälät:</b> valitusaika <b>30</b> päivää</p> <hr/> <p>Muu valitusviranomainen, osoite ja postiosoite:</p> <p>Pykälät: valitusaika päivää</p> <p>Valitusaika alkaa päätöksen tiedoksisaannista.</p>
Valituskirjelmä	<p>Valitus tehdään kirjallisesti. Valituskirjelmässä, joka on osoitettava valitusviranomaiselle, on ilmoitettava:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) päätös, johon haetaan muutosta;</li> <li>2) miltä kohdin päätökseen haetaan muutosta ja mitä muutoksia siihen vaaditaan tehtäväksi; sekä</li> <li>3) perusteet, joilla muutosta vaaditaan.</li> </ol> <p>Jos asiassa tarvitaan valituslupa, valituskirjelmässä on ilmoitettava, minkä vuoksi valituslupa tulisi myöntää.</p> <p>Valituskirjelmässä on ilmoitettava valittajan nimi ja kotikunta. Jos valittajan puhevaltaa käyttää hänen laillinen edustajansa tai asiamiehensä tai jos valituksen laatijana on joku muu henkilö, valituskirjelmässä on ilmoitettava myös tämän nimi ja kotikunta.</p> <p>Valituskirjelmässä on lisäksi ilmoitettava postiosoite ja puhelinnumero, joihin asiaa koskevat ilmoitukset valittajalle voidaan toimittaa.</p> <p>Valittajan, laillisen edustajan tai asiamiehen on allekirjoitettava valituskirjelmä.</p> <p>Valituskirjelmään on liitettävä:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) päätös, johon haetaan muutosta valittamalla, alkuperäisenä tai jäljennöksenä;</li> <li>2) todistus siitä, minä päivänä päätös on annettu tiedoksi, tai muu selvitys valitusajan alkamisen ajankohdasta; sekä</li> </ol> <p>asiakirjat, joihin valittaja vetoaa vaatimuksensa tueksi, jolle niitä jo ole aikaisemmin toimitettu viranomaiselle.</p>
Valitusasiakirjojen toimittaminen	<p>Valitusasiakirjat on toimitettava valitusviranomaiselle ennen valitusajan päättymistä. Omalla vastuulla valitusasiakirjat voi lähettää postitse tai lähetin välityksellä. Postiin valitusasiakirjat on jätettävä niin ajoissa, että ne ehtivät perille ennen valitusajan päättymistä.</p> <p>Valitusasiakirjat voi toimittaa myös: nimi, osoite ja postiosoite: Pykälät:</p> <p>Valitusasiakirjat on toimitettava 1) nimi, osoite ja postiosoite: Pykälät:</p>
Lisätietoja	<p>Yksityiskohtainen oikaisuvaatimusohje / valitusosoitus liitetään pöytäkirjanotteeseen.</p>

1) Jos toimitetaan muulle kuin valitusviranomaiselle

Liitetään pöytäkirjaan